



Pro-Natura

Membre de l'UICN, Union Mondiale pour la Nature

La Lettre

Novembre 2004

NIGERIA : après l'expérience réussie de gouvernance locale à Akassa, le développement participatif s'étend à Opobo-Nkoro et Eastern Obolo



Le delta du Niger est l'un des endroits du monde les plus riches en pétrole, mais aussi une zone d'extrême pauvreté, théâtre de conflits récurrents. Après huit années de travail avec la communauté Akassa, Pro-Natura accompagne aujourd'hui dans leur développement deux autres communautés, Opobo-Nkoro et Eastern Obolo, soit 100 000 personnes, grâce aux financements d'EPNL, une filiale du groupe Total, en association avec NNPC¹ et MPNU².

¹ NNPC (Nigerian National Petroleum Corporation)
² MPNU (Mobil Producing Nigeria Unlimited)



Créer un cadre de gouvernance locale démocratique

Dans les zones rurales du delta du Niger, les pouvoirs publics sont très peu présents. Le développement des communautés ne dépend donc que de la société civile. Mais les populations vivent dans un grand dénuement et ne possèdent ni les compétences, ni les institutions pour se prendre en charge. L'aide la plus efficace consiste à former les habitants au développement pour leur permettre de sortir de la misère et de la violence, en leur apprenant à s'organiser et à créer une institution qui gère leurs intérêts.

C'est dans ce sens que Pro-Natura travaille depuis longtemps avec la communauté Akassa grâce aux financements de BP, Statoil et ChevronTexaco. Dans cette communauté, Pro-Natura a créé une "Fondation pour le développement" dont le conseil est élu par les villageois. Cette fondation qui avait pour mission de mettre en œuvre les actions de développement définies de manière participative par tous les membres de la communauté a peu à peu pris le rôle d'un gouvernement local et elle est aujourd'hui reconnue par le Gouvernement central comme un interlocuteur officiel.

De nouvelles Fondations créant un cadre de gouvernance démocratique locale ont aujourd'hui été mises en place par Pro-Natura dans les communautés d'Opobo-Nkoro et de Eastern Obolo grâce aux financements d'EPNL. ■

D^r. Nkoyo Attah, Développement Durable, EPNL, aux côtés de Bill Knight, Directeur Exécutif, Pro-Natura International (Nigeria).



Faire émerger un leadership dans la communauté

Au Nigeria, la société est organisée en clans menés par des chefs traditionnels. Le processus participatif qui permet de définir les actions à mener est aussi le moyen de faire émerger et de former des leaders capables de mener les projets à bien et de conduire leur communauté vers la prospérité et la paix. En travaillant à l'intérieur de la structure clanique traditionnelle, la Fondation permet le déroulement du processus participatif. ■

Gérer un processus de développement participatif

Il faut environ un an pour que le projet commence à prendre corps. En effet, contrairement à d'autres types d'actions, c'est ici la communauté, guidée par les experts de Pro-Natura, qui doit exprimer ce qui lui est fondamentalement nécessaire pour progresser. La démarche est fondée sur le développement participatif.

Il s'agit de traiter les causes des problèmes et pas seulement leurs symptômes, ce qui est inhabituel pour les communautés qui vivent dans une très grande pauvreté. Outre son rôle d'initiateur du projet, Pro-Natura joue le rôle de facilitateur et de formateur dans toutes les phases du processus jusqu'à ce que la communauté puisse commencer à voler de ses propres ailes. ■

Des visites à la communauté Akassa pour convaincre les chefs...

La phase de négociations préliminaires entre Pro-Natura et les représentants traditionnels des deux communautés a duré deux mois. Pendant cette période, les chefs et des "éminence grises" ont été invités à visiter la communauté Akassa dans laquelle le même processus a été mis en place cinq ans auparavant, et qui se félicite aujourd'hui du chemin parcouru. ■



Construction d'un école primaire avec Marc Jozan, responsable du Développement Durable de Total Exploration Production (à gauche au 2^{ème} rang).

S'organiser et faire émerger les projets

Pendant les trois mois suivants, des groupes de travail représentatifs des communautés (hommes, femmes, représentants des différents métiers, handicapés, etc.) ont été constitués. À la suite de réunions où ont été utilisées des techniques de participation qui permettent à tous les membres de s'exprimer, la liste des besoins a émergé progressivement. Une fondation, officiellement reconnue par les pouvoirs publics, a alors été créée dans chaque communauté, afin de pouvoir collecter des fonds nécessaires à la bonne réalisation des projets et les gérer en toute transparence. ■

Mettre en forme le plan de développement

Le processus participatif a abouti à une liste de projets que les membres de la communauté ont dû chiffrer et sélectionner, puis planifier correctement. De la même manière, des représentants ont été sélectionnés pour constituer des comités de gestion. Ces comités ont été ensuite formés pour pouvoir prendre en charge la réalisation des projets retenus. ■



Le micro-crédit aide à l'amélioration des techniques de pêche.



Villageois en train de construire le pont de Iko Town.

Mettre en œuvre les projets collectifs grâce à la Fondation

Selon leur nature, les projets sont soit financés directement par la Fondation, soit financés grâce à l'institution de micro-crédit créée et gérée par la communauté elle-même. Lorsque les micro-crédits sont utilisés pour des projets individuels, les villageois empruntent la somme nécessaire et la remboursent petit à petit. L'expérience des micro-crédits dans la communauté Akassa a montré que pratiquement 100% des prêts contractés sont remboursés lorsque c'est la communauté qui gère elle-même le système.

Les projets sélectionnés par les communautés d'Opobo-Nkoro et Eastern Obolo concernent la formation, les petites infrastructures, la santé et les projets individuels :

- Formation des sages-femmes traditionnelles à Eastern Obolo
- Construction de latrines à Opobo-Nkoro
- Création d'un centre d'information et de conseil pour les femmes à Opobo-Nkoro
- Construction d'un puits en ciment
- Formation de groupes de bénéficiaires de micro-crédit pour permettre l'amélioration des techniques de pêche (achat de filets, réparation de bateaux) ou le développement d'activités artisanales (achat de machines à coudre...)
- Création d'un laboratoire pour lutter contre la tuberculose à Opobo
- Formation à l'informatique à Eastern Obolo
- Étude sur les possibilités de contrôle du palmier envahissant *Nypa* qui prend la place de la mangrove et par là même a un effet négatif sur la richesse halieutique (la technologie Pro-Natura du charbon vert est envisagée pour valoriser ce palmier) ■

Le palmier *Nypa* ayant remplacé la mangrove.

Former les cadres des Fondations grâce au Niger Delta Institute for Sustainable Development (NDISD)

Pro-Natura a créé un Institut de formation pour les responsables locaux de projets de développement (NDISD). En effet, pour que le processus se déroule dans de bonnes conditions, il faut que le personnel des Fondations locales soit compétent. Il est donc formé à diverses techniques de gestion et d'animation. La formation en partie théorique mais surtout pratique est organisée et dispensée sur le terrain.

Les thèmes abordés sont les suivants :

- Approche participative
- Management des ressources humaines
- Communication et gestion de l'information
- Gestion des conflits et création d'une dynamique de paix
- Management de projets
- Mobilisation des ressources financières et comptabilité
- Création d'entreprises
- Développement institutionnel : création d'une association, d'une Fondation ou d'une coopérative
La prévention du SIDA est intégrée dans chaque cours ■



Carte présentant le schéma d'extension du programme.

Étendre l'initiative à toute la zone côtière du delta du Niger

L'objectif de Pro-Natura est d'étendre ce modèle de développement très adapté au contexte du delta du Niger à toute la zone côtière pour pacifier cette zone de conflits. Cette pacification ne peut pas se faire toute seule, particulièrement si le modèle doit être étendu dans l'intérieur du pays où il y a une forte demande. Le Niger Delta Institute for Sustainable Development aidera à la création de nouvelles institutions et de moyens nouveaux pour étendre l'initiative de Pro-Natura pas seulement à toute la zone côtière du delta mais aussi à l'intérieur du pays.

Le NDISD accueille aussi des cadres des sociétés pétrolières et des responsables du secteur public nigérian pour leur dispenser des formations adaptées leur permettant d'accompagner le développement dans la région. ■

L'équipe

Chef W.D. Knight, Directeur Exécutif
Phil Arkell, Coordinateur du programme



Phil Arkell, Coordinateur du programme, avec des visiteurs mandatés par le Gouverneur de l'État de Yobe, venus étudier le projet d'Akassa.

:: BRÈVES ::

ENSEIGNEMENT PRATIQUE À L'AGRICULTURE DURABLE

Formation à l'agroforesterie au Nigéria

Dans les écoles du Nord à Dogon-Dawa et Panda ainsi qu'au Sud du pays à Ilesa, la collaboration se poursuit avec la Fondation Leventis pour la formation de 200 jeunes agriculteurs par an à l'agroforesterie : pépinières, parcelles de démonstration agroforestières, *arboreta*, apiculture, culture de champignons, visites en plein champs...

Wilfrid PINEAU coordonne la formation des formateurs entre le Nigeria, la Côte d'Ivoire et le Ghana, en particulier sur les techniques de multiplication végétative des arbres fruitiers sauvages et d'autres essences menacées d'extinction.

Ateliers villageois en Côte d'Ivoire

Malgré la crise politique, Pro-Natura, en collaboration avec l'équipe de l'association locale Vie et Forêt, poursuit les activités de formation agroforestière autour du Parc National de Tai (Réserve MAB-UNESCO). Les paysans ont planté plusieurs milliers d'arbres à usage multiple sur leurs parcelles, pratiquent le maraîchage et bientôt l'élevage pour subvenir aux besoins alimentaires à court terme.

Principaux contacts

:: www.pronatura.org ::

Pro-Natura International
15, Avenue de Ségur, 75007 Paris, France
Tel. (33) 01 53 59 97 98 Fax 01 53 59 94 46
Email pro-natura@wanadoo.fr

Instituto Pro-Natura
Av. Presidente Wilson, 164, 13° andar, Castelo
Rio de Janeiro 20030-020, Brazil
Tel. (55) 21 2532 5184 Fax 21 2524 5682
Email mcadoc@attglobal.net

Pro-Natura International (Nigeria)
37, Onne Road, GRA Phase II, PO Box 7790
Port Harcourt, Nigeria
Tel. (234) 8423 2748 Fax 8423 2748
Email 114260.3561@compuserve.com

Pro-Natura USA
561, Broadway, New York, N.Y. 10012-3918, USA
Tel. (1) 212 925 5697 Fax 845 373 8367
Email jlewis@pronatura-usa.org

Pro-Natura UK
Prima House, 267 Banbury Road, Oxford OX2 7HT, U.K.
Tel (44) 01865 241 044
Email pronaturauk@dsl.pipex.com

Innovier pour le Développement Durable